

# 110 年公務人員普通考試試題

類 科：航運行政

科 目：航業經營管理概要

喬新老師

一、全球航運業者均會採用租傭船舶的方式，來取得營運所需之船舶。請綜整並逐項述明，業者會採用租傭船業務的各種可能理由。(25 分)

1. 《考題難易》：★非常簡單
2. 《破題關鍵》：由於出題老師只有描述業者會採租傭船舶的方式取得營運所需之船舶。因此同學可以參考將不定期航運產業作業方式、租傭船契約比較整理出命題老師要我們寫的可能理由進行作答即可。

**【擬答】**

先由我國航業法第 41 條：「海運承攬運送業除船舶運送業兼營者外，不得光船承租船舶，運送其所承攬貨物」規定說起，我國對海運承攬運送業之管理規定，已放寬為業者除了不得光船承租船舶運送其所承攬貨物外，基本上，已經可以採租傭船契約租傭船舶方式營業。以下僅就實務上各種可能採用租傭船業務的理由說明如下：

| 可能理由  | 作業方式與類型 | 作業說明   |
|---|---------|--|
| 在期貨市場買賣交易之商品，因市場結算，須採取實物交割 (delivery)，此時賣方需將貨物交付買方，就會發生需洽船運送自有未平倉之貨物。 | 自貨自運    | 貨物所有人自行「租傭船舶」自行運送自己本身所需要之貨物。   |
| 為公司生產線接獲急單所需且自有船隊船期一時無法安排時間   |         |  |
| 為承運公司生產線所需的原物料、半成品或成品等所需。   | 專用運送    | 船舶所有人利用租傭船舶或自購船舶，載運自己公司所需的原物料、半成品或成品等貨物。如：我國中油公司或台塑石化。                     |
| 承攬運送業，因攬載過多貨物，遂以 V/ C 或 T/C 租船方式直接完成運務。                               | 承攬運送    | 海運承攬運送業，為運送其所承攬的整票貨物，以論程傭船契約 ( Voyage Charter) 或論時傭船 (Time Charter) 方式租船運送 |
| 為節省成本，船東直接將船舶委託專業船公司代為操作 (運營)   | 委託運營    | 小型船公司或企業專用自貨自運航業為節省營運成本，或無法取得可靠貨源，將船舶委託大型輪船公司或有能力有經驗管理公司代為營運               |

資料來源：喬新(2021)，航業經營管理上課講義書，未出版，臺中市

## 公職王歷屆試題 (110 普考)

二、全球定期貨櫃航運市場，均面臨 COVID-19 疫情所衍生之「空櫃缺乏」的經營管理困境，空櫃調度情勢似乎有所失靈。請問貨櫃航運市場針對空櫃調度的操作方式有那些？(25 分)

1.《考題難易》：★非常簡單

2.《破題關鍵》：本題可參考 103 年高考三級：航業經營管理之「貨櫃運輸屬於定期船運送服務，在經營上需要投入大量的船舶與空櫃成本，才能在不同的泊靠港口間，為貨主造就出固定的航班服務。因此，航商擁有足夠的空櫃可供貨主使用，是貨櫃運輸的基本條件之一。但是，由於國際貿易貨源流向之不平衡，例如：由遠東迄北美的越太平洋航線東向運輸服務的貿易需求，常常大於西向，容易導致雙向貨量預測，難以確實掌握。所以貨櫃調度問題，遂成為貨櫃航商經營上的一大難題。如何用有效率之方式，把空的貨櫃，預先配置在需櫃甚般的櫃場，供業務承攬之用，係為貨櫃航商組織內之貨櫃調度部門的重要職責。請問：國際貨櫃航商為了節省貨櫃調度的成本，常常會採取的措施為何？」進行作答

### 【擬答】

由於定期船所承運之貨物係以貨櫃裝運，但因貨物本身種類及貨物質量輕重不同，且各國國際分工方式不同，使遠洋洲際航線上，貨櫃數量的供需不平衡，亦形成航商成本負擔。以下謹將航商空櫃調度操作方式(措施)說明如下：

- (一)利用回程艙位空檔，載運空櫃。例如：先前之 Daily Maersk 因其亞洲往歐洲之貨載通常大於回程，可利用歐洲回亞洲航班順程將空櫃運回亞洲起點港口（如：廣東省鹽田港）。
- (二)在貨櫃需求量大地區建造新櫃，俾利空櫃交貨後可立即使用。例如：陽明海運標購空櫃即採用此法。
- (三)以低於市場上行情之運價，承攬回程大宗貨物，例如：上述之 Maersk 目前載運至臺灣的貨櫃多數均為此類貨物（如：廢紙等）。
- (四)與國際貨櫃租賃公司合作，於需求地租用貨櫃。
- (五)由貨櫃場促請進口商於報關後儘早提領貨櫃並繳還空櫃，提高貨櫃週轉率。本法目前常見於國內，例如中國貨櫃等櫃場均有採取類似作法，或是 Maersk 撤出高雄港常租碼頭前亦採行類似作法。

資料來源：喬新(2021)，航業經營管理上課講義書，未出版，臺中市

三、無論是論程或論時僱船之業務，船舶租僱一般都是經由僱船經紀人出面，做為重要的仲介機制。請述明僱船經紀人之功能為何？(25 分)

1.《考題難易》：★非常簡單

2.《破題關鍵》：本題可以參考 105 年普考航業經營管理概要第四題之之「不定期船船東要為船舶洽攬貨載時，通常會透過經紀人在主要的航運市場去洽詢成交機會，一般程序有四階段，依序為詢價、報價、還價、成交等四階段，請對報價階段進行敘述」改以 broker 身分作答即可

### 【擬答】

(一)僱船經紀人(broker)為受船方委託，為其船舶尋覓運務之經紀人，或者受貨方委託為其尋覓適當船舶洽租之經紀人，換言之，船貨雙方的中間介紹人即為僱船經紀人。由於其業務通常係包括船舶買賣和租船的居間撮合與聯絡，故又可稱船舶經紀人(shipping broker 或 ship broker)。

(二)僱船經紀人之功能說明如下：

1. 在詢價、報價、還價、成交等階段協助船東或僱船人爭取委託人最大權益。
2. 隨時掌握國際海運市場運價漲跌、船舶供需變化、貨運量增減等資訊。
3. 適時傳遞國際海運市場中有關僱船人欲洽租僱船舶等資訊。

## 公職王歷屆試題 (110 普考)

4. 適時傳遞國際海運市場中有關船東欲出僱船舶的徵詢及成交情形。
5. 分析國際海運市場情況並主動提供貨主適當建議。

資料來源：喬新(2021)，航業經營管理上課講義書，未出版，臺中市

四、不論是那種航運產業類型的船東，面對船舶登記制度，其對於所屬船舶在選擇船籍時，主要的考量因素有那些？(25分)

1. 《考題難易》：★非常簡單
2. 《破題關鍵》：本題可以參考 107 年高考三級航運與港埠政策第一題之「許多國家希望推動增加國輪船隊之計畫，但通常都難見成效；其中原因之一是受到權宜船籍 (FOC) 制度之影響。請說明：(一)船東為何偏好選擇權宜船籍？我國有那些可能的應對政策？」或是參考台灣港務公司 108 年度甄試師級\_航運管理航運與港埠政策之「分析近年來國輪船隊噸位及艘數逐漸減少而權宜船籍卻高達近九成比例之主要原因」並改傳動立場作答即可。

### 【擬答】

船舶國籍選擇因素說明如下：

- (一)成本考量：船舶註冊與登記等行政管理成本必須要低，甚至船舶營運是否有提供相關營運獎助或是營運補助等之成本因素。
- (二)公司稅賦考量：當地政府提供登記船舶免稅，甚至是提供相關造船補貼等考量。
- (三)法規命令限制考量：當地國之海事行政法規命令自由且較少限制，均可以提供大量船東前往選擇註冊船舶之。
- (四)靠港口限制：當地政府之船籍在世界各國不會受到政治因素影響而無法靠泊等因素。例如：2008 年之前，受限於我國與中國大陸之間的法令與互動情勢，國輪無法經營涉與大陸等相關直航業務，遂導致業者大量改以權宜船經營其業務迄今。
- (五)碼頭工會因素：當地政府之船籍在世界其他各國會不會受到當地碼頭工會(勞工團體)等杯葛作業。
- (六)船員素質、來源及其作業配合度：當地政府之船籍在世界各國招募船員與來源等自由度會部會受到其他非經濟因素等等考量。如我國籍船舶受限國內勞基法與船員法等法令限制，加上必須僱用一定比率我國籍船員，甚至被動地接受主管機關安排實習生名額上船實習等義務，再加上我國國籍船員上船意願低落等，更導致船員供需失調等問題，均可能會造成船公司額外成本增加。

資料來源：喬新 (2021)，航運與港埠政策總複習講義，未出版，臺中市

志光 | 保成 | 學儒 109高普考 交通行政 交通技術 航運行政

# 王者榮耀 誰與爭鋒

勇奪全國前3雙料金榜

|   |   |   |
|---|---|---|
| <b>雙料金榜</b><br>梁○亞<br>109年高普考交通行政 <b>狀元</b><br>109年普考交通行政 | <b>雙料金榜</b><br>杜○燕<br>109年高普考交通行政 <b>榜眼</b><br>109年普考交通行政 | <b>雙料金榜</b><br>倪 ○<br>109年高普考交通技術 <b>榜眼</b><br>109年普考交通技術 |
| <b>雙料金榜</b><br>陳○成<br>109年高普考交通行政<br>109年普考交通行政 <b>狀元</b> | <b>雙料金榜</b><br>羅○睿<br>109年高普考交通技術<br>109年普考交通技術 <b>探花</b> | <b>雙料金榜</b><br>林○棟<br>109年高普考航運行政 <b>榜眼</b><br>109年普考航運行政 |

錄取率連三年過半 印證本系列輔考佳績

| 高普考交通行政            | 普考交通行政             | 高普考交通技術            |
|--------------------|--------------------|--------------------|
| 109年錄取率 <b>72%</b> | 109年錄取率 <b>52%</b> | 109年錄取率 <b>75%</b> |
| 108年錄取率 <b>62%</b> | 108年錄取率 <b>64%</b> | 108年錄取率 <b>51%</b> |
| 107年錄取率 <b>70%</b> | 107年錄取率 <b>79%</b> | 107年錄取率 <b>54%</b> |

因版面有限，完整榜單請上公職王查詢

### 非本科系優異考取

謝○安 109年高普考航運行政  
選擇志光保成學儒系列補習班是因為網路推薦，航運行政並沒有太多補習班有開課，所以選擇報名課程，也受惠於補習班對學員的輔導關懷，以及家人、朋友們給我的支持與鼓勵，讓我可以維持準備公職考試的熱情與堅持。