

## 111 年公務人員高等考試三級考試試題

類科：體育行政  
科目：體育行政與管理

吳鈺老師

一、試述國民體育法施行細則第 2 條所指「國際體育組織」有那些？並敘明該組織的目的為何？  
(25 分)

《考題難易》中  
《破題關鍵》體育組織及體育法令  
《使用法條》or《使用學說》  
《命中特區》國民體育法（總複習班講義）

### 【擬答】

國民體育法施行細則第二條所指的國際組織及組織目的如下列所述：

- (一)國際奧林匹克委員會 (IOC) 承認之國際單項運動總會；組織的目的為鼓勵組織和發展體育運動和體育競賽，在奧林匹克思想指導下，鼓舞和領導體育運動，從而促進和加強各國運動員之間的友誼，保證按期舉辦奧運會。
- (二)亞洲運動會 (Asian Games) 為正式比賽種類之國際單項運動總會，是亞洲的綜合性運動會，為國際奧委會承認的地區性大型綜合運動會。
- (三)國際世界運動會協會 (IWGA) 所屬會員之國際單項運動總會，受國際奧委會 IOC 所授權及資助，為共同推廣世界運動而努力，共享資源與宣傳。
- (四)國際大學運動總會 (FISU)：主要任務是協助及監督夏季、冬季世界大學運動會和世界大學錦標賽，大會成員則是由各會員國的大專體總所組成，是負責協調超過 100 個國家的大學生體育活動的國際組織。
- (五)國際學校運動總會 (ISF)：是國際單項運動總會聯合會的成員，是國際奧會 (IOC)、聯合國教科文組織 (UNESCO) 承認的國際體育組織，該組織的目的是：1. 促進中學體育運動的發展，鼓勵建立全國性的學校體育組織，並保持其獨立性；2. 組織和協調國際中學生賽事；3. 在各國中學生體育組織間建立密切聯繫；4. 與其他國際體育組織及目標相似的國際機構合作。該組織最重要的賽事是世界中學生運動會。
- (六)國際帕拉林匹克委員會 (IPC)：是一個專為身障運動員而設的非牟利與國際性體育組織。
- (七)國際聽障運動總會 (ICSD)：國際聽障運動總會為世界聽障運動業務之最高領導單位。為聽障運動員展現最高競技水準的舞台，於國際組織定位上，國際奧林匹克委員會確立國際聽障運動總會 (ICSD) 為獨立運作的國際組織，而非隸屬於國際殘障奧林匹克委員會 (IPC)，為獨立運作的組織。
- (八)國際特殊奧林匹克組織 (SOI) 是為智能障礙者與肢體障礙者運動發展的國際體育組織。每兩年舉行一次世界特殊奧林匹克運動會，夏季及冬季運動會交替舉行。

二、賽蒙 (Herbert A. Simon) 在行政決定 (Administrative Decision-making) 中，所提出「做決定的是行政的中心」，試論其對未來我國體育行政推動的可行性。(25 分)

《考題難易》中  
《破題關鍵》公共行政  
《使用法條》or《使用學說》賽門行政決定理論  
《命中特區》體育政策

### 【擬答】

- (一)賽蒙行政決定理論的基本概念架構，乃在強調行政的運作，除重視行執行外，更要重視行政決定的功能；強調行政行為的重要和重視作決定動態歷程的價值；重視行政決定的事實陳述，兼亦重視其價值判斷；強調行政決定運作，應重視，組織系統上的影響作用，亦須考慮組織內在的環境因素及組織參與的必要性；另強調建立科學語言或概念工具來代替傳統行政原則；也主張行政決定行為的邏輯實證分析將有助於行政運作率的提昇。

- (二) 做決定是行政運作的一種過程，然而體育政策是公共政策的一種，基本上，它是政府為了解決體育運動的公共問題或滿足民眾體育運動方面的需求所做的決定，其決定包含了作為、不作為及如何做為等活動。其應是政府機關所制定的；目的是政府為了解決體育性公共問題或滿足民眾運動的需求；政府為此做出作為或不作為的決定；政府的決定以法律、命令、方案及計畫等表示政策之內涵。體育政策是國家體育施政的核心，包括全民運動政策、競技運動政策、學校體育政策、運動設施整建政策、國際及兩岸體育交流政策、運動產業政策。
- (三) 政府處理與公眾有關的體育事務，包括體育政策的制定、執行與評估。也是體育組織為完成目的所做的指揮、協調與控制。政府機關依據法令與體育政策，以計畫、組織、領導、溝通、協調和控制等合理措施，有效運用各種有形與無形的資源，以辦理學校和社會體育之人、事、財、物等業務，達成國家體育目標之所有活動。
- (四) 體育行政屬公共行政的一環，以政府為權責之主體，亦即政府負起計畫、執行與考核的責任，並以體育相關事務為其施政的範疇。推展體育行政之主要訴求包含提升作業效率與效能、有效整合資源、強化組織文化與形象、以及落實公平正義理念等。其目的在於健全運動法制、建構良善運動環境、提升運動競技實力、以及養成民眾規律運動習慣等。
- (五) 由上述可知賽蒙行政決定理論在體育行政組織中確具有應用的可行性，因為作決定是行政組織運作的中心功能；同時，作決定也是影響體育行政組織結構型態主要因素；此外，作決定的邏輯實證假設分析將可促使行政運作更臻有效。同時，在我國各級體育行政機關中亦深具應用的可行性。因為不同背景行政人員作決定時，其影響因素間普遍存有顯著性差異，此乃符應賽蒙所強調作決定合理性將是受到某些因素所影響和限制的，在國內亦普遍受到一般行政人員所接受。凡此均可說明賽蒙行政決定理論在我國各級行政機關中，確具應用的可行性。任何政策決定人員在決策時最高指導原則，就是設法提高其決策決定的合理性，才能提升組織的效能，促使政策最大化。

112年 虛實整合

# 多元學習新型態

志光  
保成  
學儒



重聽OK  
旁聽OK



**突破傳統上課形式 5大方式彈性又便利**

| 面授學習 | 直播學習 | 在家學習 | 視訊學習 | Wifi學習 |

◆學習◆  
零時差

同類科各班別  
皆可同步直播上課

◆服務◆  
零死角

服務緊貼需求  
隨時掌握學習狀況



線上  
課業諮詢



老師  
申論批閱



雙師資  
雙循環



多元  
補課方式



上榜生  
經驗親授



時事  
專題講座



歷屆試題  
練習



班導師  
制度

各班服務略有不同，詳情請洽全國志光、保成、學儒門市



三、「任何人都有參加運動的權利」，試論其主要目的為何？對於體育行政從業者而言，有何啟示？(25 分)

《考題難易》易  
《破題關鍵》歐洲全民運動憲章  
《使用法條》or《使用學說》  
《命中特區》全民運動相關議題

【擬答】

- (一)「歐洲全民運動憲章」，該憲章第一條開宗明義指出：「任何人都有參加運動的權利」，「任何人都有參加運動的權利」其目的為確保大眾運動權力而進行發聲與推廣的宣言。全民運動憲章意謂各國家及各地區的人民，不分性別、年齡、人種、社會階層、居住環境，以及身心是否障礙等差異，都應享有參加運動的權利。
- (二)對於體育行政從業人員而言在體育與運動的推展工作上，應該扮演主導之角色，並積極推動體育政策與完善的法令規章，進而落實民眾的「運動人權」，亦必須遵守國家既定的政策與制度，實施合宜的輔佐措施，以達成人人運動、時時運動、處處運動之目標，並享受體育運動的樂趣，擁有健康而快樂的生活型態。

志光·保成·學儒 適合非上榜不可的你

# 高普考取班 8 大保障

一次繳費輔考至考取

<b>學費省很大</b> 考取班全年課程不間斷，一次繳清學費輔導至考取。	<b>課程最完整</b> 完整課程循環，基礎班→正規班→專題課→總複習…等，全部擁有。	<b>上榜賺獎金</b> 報名考取班第一年考取同職等考試，頒發高額獎學金。	<b>學習最便利</b> 輔導期間可依自己時間選擇面授或視訊學習，提高學習效率。
<b>師資最多元</b> 重點科目安排多元師資，雙循環教學，可旁聽加強弱科，強化上榜實力。	<b>加選最超值</b> 輔導期間可加選其他科目增加考試機會，加選另享專案優惠。	<b>榜單最實在</b> 年年榜單見證，錄取人數最多，錄取率最高，奪榜實力全國第一。	<b>公約有保障</b> 考取班簽訂公約，保障您的權利與義務至考取為止。

■完整課程資訊詳洽全國志光·保成·學儒門市■

四、試論透過管理的功能，來提升我國體育行政效率。(25 分)

《考題難易》易  
《破題關鍵》  
《使用法條》or《使用學說》  
《命中特區》

【擬答】

- 管理的功能是指管理者為達成目標，所採取的一系列管理活動，包括下列程序：規劃、組織、用人、領導及控制。
- (一)規劃 (Planning)：規劃是指對於未來擬採取的行動，事先進行分析及選擇的程序；也稱為計畫。規劃的步驟為：
1. 認識問題所在。

## 公職王歷屆試題 (111 高考三級)

2. 蒐集並分析資料。
3. 擬定及評估各種可行方案。
4. 確定行動方案。
5. 擬定完整行動計畫。

(二)組織：是指依據不同的業務，將一個具有共同目標的工作群體分為若干部門，並賦予適當權責的程序。

組織之主要工作有：1. 部門劃分。2. 指派工作與協調。3. 授權。

(三)用人：係指針對組織內各項職位，選用能勝任的人員，擔任並且發展其能力的程序。

其主要工作有：1. 員工甄選。2. 發展及訓練。3. 任用及考核。4. 升遷及報償。

(四)領導：指管理者影響其部屬完成任務之程序。

其主要工作有：1. 意見溝通。2. 激勵部屬。3. 監督與輔導部屬。

(五)控制：係指一種檢視、比較及改正之程序。

其主要工作有：1. 提示明確的計畫。2. 設立標準。3. 衡量實績。4. 採取改善措施。

志光 × 保成 × 學儒

# 測驗易點通

全國首創

**O!ops 你又踩雷了嗎?**

答題測驗就像玩踩地雷，總是在賭一把運氣？  
已經錯過的題目，總是一錯再錯？

埋頭苦練，不如讓老師  
點通你的學習之路

一點就通！

**常考題型**

### 知識強化

同樣的出題範圍一考再考，卻還是選不出答案，測驗題不能硬背，唯有讓老師帶你一觀出題知識的原貌，弄清題目在考什麼，才是唯一正解。

**易錯題型**

### 觀念釐清

彙整全國最大公職王線上網站測驗中，考生最高頻率答錯的試題，針對試題透徹分析出最易混淆的考點，加強授課、觀念釐清。



— 完整課程資訊詳洽全國志光·保成·學儒門市 —