

## 112 年公務人員高等考試三級考試試題

類 科：農業行政

科 目：農產運銷

考試時間：2 小時

王榕老師

一、大部分的農產品交易是屬於現貨市場交易(包括拍賣交易)：即農民生產接近收成或收成完後，才開始尋求農產運銷體系收購後轉賣給消費者。請說明為什麼農產食品的現貨市場運銷體系較不利於生產端的農民？(25 分)

1. 《考題難易》：★★★

2. 《解題關鍵》：本題可以從目前的農產品市場運銷體系的特色著手，去分析出目前現貨市場運銷體系不利於生產端的農民的原因

【擬答】：

目前農產食品的現貨市場運銷體系特色

- (一) ICT 的發展改變了運銷環境與交易行為方式隨著智慧型手機、平板電腦問世，帶動行動電子商務熱潮，而穿戴式行動裝置技術發展，更加速行動電子商務的興盛。根據資通訊技術(ICT)的發展和消費者趨勢分析，未來零售業將出現六大趨勢：1. 電子商務從 PC 端走向移動終端；2. 零售行業與社交網路之日益融合；3. 即時競標增加；4. 通過網際網路實現無邊界全球消費；5. 本地支付與送貨變得更靈活；6. 基於資料分析的消費者最佳決策
- (二) 冷鏈與物流技術提昇農產食品運銷效率冷鏈(Cool Chain)與低溫物流管理已成為農產食品運銷重要的技術發展趨勢，目前國內農產食品供應之冷鏈體系建置與管理尚有改善空間；農產食品物流涉及的範圍廣、流程多，為提升物流效能，須導入各種資通訊技術(ICT)如：條碼、自然辨識系統、銷售點時系統(POS)、電子資料交換(EDI)、增值網路(VAN)、無線射頻辨識(RFID)等。為整合物流作業活動與流程，做好品質管理之全程追蹤，以確保農產食品衛生與安全，智慧物流(Intelligent Logistics)的發展概念已然成形，隨著 RFID、GPS，以及 ICT 技術的進展和成熟，智慧物流在未來物聯網(IoT)之應用中，將扮演重要角色電子商務興起，改變交易型態隨著網際網路快速發展與普及率提高，商業環境也日益優化，民眾可通過網路進行購物、交易、支付等活動，電子商務新模式如雨後春筍般興起，並迅速拓展其規模。
- (三) 電子商務作為一種新興業態，憑藉著低成本、高效率的優勢，將有效地促進農業產銷業者運用此新途徑，尋找商機、增加銷售通路，擴大市場銷售涵蓋範圍
- (四) 零售業態多元發展，競爭愈見激烈受經濟發展影響，國民所得提高，所得分配差距亦隨之擴大，不同消費階層所購買農產食品的需求異質化也將更加明顯，選購時的重視屬性各有不同，惠顧零售業態行為也具偏好性；為滿足不同消費者，零售業態各有市場區隔和產品定位訴求，以突顯其獨特性。由臺灣最近五年綜合商品零售業銷售之變化情勢來看，綜合商品零售業的四大業態營業額佔比結構雖稱穩定，每年銷售總額皆有成長，但年增率卻呈現逐年下滑趨勢，百貨公司、超級市場、連鎖式便利商店等業態之年平均複合成長率，相對高於零售量販和其他綜合商品零售業
- (五) 虛實整合發展，強化市場競爭力受到電子商務興起之影響，原先從實體商店購買商品及服務的人群逐漸轉向虛擬通路，這樣的無店鋪銷售型態將是未來趨勢，也使得傳統實體商店業者面對嚴峻挑戰。電子商務經營者挾其技術創新優勢，除致力虛擬商店經營外，為擴大其市場規模，亦積極投入實體新型態零售商店經營。部分已具備實體規模的通路經營者也積極加入虛擬通路建置，更有許多知名零售業者已實質進入虛實整合營運和業務運作，例如知名超商與多家網路購物平台合作物流，負責到店取貨、付款等便利性服務；量販店除各地自營實體門店外，更建置網路量販店，提供各式生鮮、冷凍農產品販售，訂購一定金額時還可享免運費、24 小時貨送到府服務；亦提供團購優惠商品，號召會員聚合採購。這種虛實整合的零售產業發展，將改變傳統農產食品流通與營運方式

## 公職王歷屆試題 (112 高考三級)

(六)應用巨量資料，掌握機先、建立競爭優勢巨量資料(Big Data)係指「大量、高速、及/或類型多變的資訊資產，需要新興技術促進更強的決策能力、洞察力與最佳化處理」，其中的相關性(Unknown Correlation)、未顯露的模式(Hidden Patterns)、市場趨勢(Market Trend)等訊息，可能具有廣大的應用潛力。

由以上的分析可以知道，目前農產品現貨市場的交易特色牽扯到了資金、技術以及農業的行銷人才，從這幾個方面去考慮，都對於最上層的農民來說是難以進入深耕的障礙，所以農民只能靠後端的運銷體系來幫助他進行農產品的銷售，單獨靠農民是無法去克服的。

二、掌控全球半數以上花卉交易的荷蘭 FloraHolland 採用的荷蘭式拍賣。請問什麼是荷蘭式拍賣？為什麼花卉交易要用荷蘭式拍賣？(25 分)

1. 《考題難易》：★★★★

2. 《解題關鍵》：本題需了解何謂荷蘭式拍賣，並從荷蘭式拍賣的優點去分析為什麼花卉市場交易喜歡採取荷蘭式拍賣

【擬答】：

(一)荷蘭式拍賣 (Dutch auction, 正式名稱為 Open descending-bid auctions) 為一種經典的特殊拍賣方式，亦稱為「減價拍賣」，常用於需要快速出售的商品。拍賣人會先將價格設定在足以阻止所有競拍者的水平，然後由高價往低價喊，第一個應價的競拍者獲勝，並支付當時所喊到的價格。雖然先出價者（出價高者）優先中標，但會繼續往下喊價（因為通常商品數量眾多）等所有商品數量喊完價格，全部人依照最後底價成交。這與典型的拍賣市場中，價格從低開始，然後隨著競標者相互競爭成為成功的買家而上漲的拍賣方式形成對比。

(二)荷蘭式拍賣優點，這種拍賣的最大好處是它們旨在使公開發售民主化。荷蘭式拍賣價格是通過一種更公平、更透明的方法確定的，其中邀請了來自多種類型客戶的一系列出價。這種做法是為了確保市場對公司的價值做出合理的估計，並且不會隨著熱門公司的上市而引起最初的「流行」。荷蘭式拍賣有兩個顯著特點。一，價格隨著一定的時間間隔，按照事先確定的降價階梯，由高到低遞減。二，所有買受人（即買到物品的人）都以最後的競價（即所有買受人中的最低出價）成交。其實，荷蘭式拍賣中也有加價的情況，並不總是減價的。當遇有一個以上競買人在同一價位應價時，拍賣師就立即轉入增價拍賣形式，此後競相加價的過程一直持續到無人再加價為止。最後一位加價的競買人購買成功。實際上，大多情況下荷蘭式拍賣是增價和減價拍賣混合進行的，所以也稱為“混合拍賣”。

(三)荷蘭式拍賣因為有減價的特點，所以競買人往往坐等觀望，企盼價格不斷減低，因而現場競爭氣氛不夠熱烈。所以有“無聲拍賣”的名聲。荷蘭最有名的花卉是鬱金香，荷蘭的鬱金香也出口到全球，但是一朵鬱金香由盛放到花謝的時日只有數天。因此花農就要把握花期趁早賣出，而發展出一種荷蘭式拍賣(Dutch Auction)。這種拍賣方式是開高走低，花農先提出一個售價，若沒有人出標就開出另一個低價，直到有人出價購買為止。荷蘭式拍賣與傳統藝術品拍賣的方式不同，藝術品拍賣是先開出一個底價，隨著有意購買的人不斷的以更高的價格來競標，拍賣物品的價格就會不斷的升高，最後以出最高價位成交。荷蘭式拍賣適用於花卉、農產品、漁獲等受時間影響而減低其新鮮度和價值的產品。因此可知花卉交易要用荷蘭式拍賣。

三、紐西蘭奇異果的 ZESPRI 與奇異果農戶間訂立的是生產契作合約(product contract)。請說明何謂生產契作？為何生產契作模式對農民較有保障？(25 分)

1. 《考題難易》：★★★★

2. 《解題關鍵》：生產契約即為契作，課堂上有特別說明，所以同學可以針對此部分加以發揮並說明生產契約模式對農民有保障的原因

【擬答】：

(一)生產契作指得是「契約農業」的合作概念，也就是農民及業者依照訂定的契約進行耕作，維護雙方的權利及義務。農民與業者雙贏在契作的合約中，農民只需要用專業技術誠實耕作，不需

## 公職王歷屆試題 (112 高考三級)

再為了增產、追求利益而亂用藥，提升了食物的安全性也能有穩定的收入；透過契作可以取得優質且品質穩定的原料，也降低了總投入成本以及勞力和時間成本，不用因為物料短缺或其他市場因素造成成本浮動而影響末端售價。

(二)協議生產供應之農業生產模式，契約規範雙方的權利與義務。亞洲國家約有 8 成的農民屬於耕作面積小於 2 公頃之小規模耕種者，個別農戶產能所占市場比例微小，面對競爭激烈的農產品市場，小規模耕種者缺乏通路及議價能力，常受到中間商價格剝削，無法依生產成本決定價格；加上全球化貿易趨勢，如無適當整合輔導措施，小規模耕種者將面臨極大衝擊。為了克服小規模耕種者的弱勢條件，各國農業主管機關均鼓勵農民組織、合作社等農民團體，以契作方式與買方（販運商、大盤商）訂定契約、發展契作生產，以穩定農民收入。

(三)契約農業利益與風險契約農業的關鍵雙方是農民和業者。契約關係中，常見農民的責任為提供土地和人力，與買方議定作物成長管理細節及供應資材事宜，及依買方要求完成農產品的包裝方式、運送細節、交付分銷市場等。農民一方代表可能是農民個人或農民合作社等生產組織，其中，該組織的代表在簽訂合約上即代表其成員。利用農民組織強大的集體議價能力，相較於農民個人，有更多優勢。

志光·保成·學儒

# 農業行政·農業技術 全國 NO.1

111 高考農業行政 前3佔2 ★ 110 高考農業技術 前3全占 ★ 109 高考農業行政 前3全占  
111 高考農業技術 前3佔2 ★ 110 普考農業行政 前3佔2 ★ 109 普考農業行政 前3全占

科別	考場	考號	姓名
111 普考農業行政	狀元	李○瑛	李○瑛
111 普考農業技術	狀元	張○梅	張○梅
111 普考農業行政	狀元	張○程	張○程
110 普考農業技術	狀元	曾○儒	曾○儒
110 普考農業行政	狀元	吳○駿	吳○駿
109 普考農業行政	狀元	黃○君	黃○君
109 普考農業技術	狀元	黃○智	黃○智
109 普考農業行政	狀元	黃○君	黃○君

111 普考農業行政 前3佔2: 李○瑛, 張○梅, 張○程  
111 普考農業技術 前3佔2: 張○梅, 曾○儒, 吳○駿  
110 普考農業行政 前3佔2: 吳○駿, 黃○君, 黃○智  
110 普考農業技術 前3全占: 曾○儒, 吳○駿, 黃○君  
109 普考農業行政 前3全占: 黃○君, 黃○智, 黃○君  
109 普考農業技術 前3全占: 黃○智, 黃○君, 黃○君

曾○儒 高普考農業技術 高考試元 雙料金榜  
雖是相關科系畢業，但有些考試範圍是在校時沒有涉及的，選擇補習班則補足了這點，加上教材也能夠整理出近十多年的考題範圍，而省去查資料的時間，就能夠讓你騰出更多的時間去複習考題範圍。

王○心 高普考農業技術 雙料金榜  
面授課程可以當場問老師問題，在印象最深刻時馬上將問題解決，上課過程建議專心聽，不一定要把每個重點寫下來，聽進去比較重要！正規班紮實地把考試範圍走過一次，老師的講義配合上課非常有效。

四、由行政院農業委員會輔導成立的「台灣國際農業開發股份有限公司」是專事農產品行銷的公司，以期整合全國農產外銷管道，促進農產品銷售專業化，協助農民爭取國際訂單。台灣國際農業開發股份有限公司與臺灣農民訂立的是行銷契作合約(market contract)。請說明何謂行銷契作？為何行銷契作模式較易引發農民生產時「偷工減料」的動機？(25 分)

1. 《考題難易》：★★★★★

2. 《解題關鍵》：行銷契作合作是將行銷與契作合併進行農業的生產行為，為近期台灣農業發展的方向，所以同學可以從契約的製定所產生的問題進而造成農民在生產時可能產生偷工減料的動機去進行發揮。

【擬答】：

(一)創新外銷模式是國家隊任務，台灣國際農業開發公司將可創造優質內需，並且創新外銷模式，用雙軌制讓台灣農業走向國際化。由於，過去台灣農民在外銷農產品時，往往因為產量不穩定，喪失訂單。因此台灣國際農業開發公司也會打破傳統農業產銷「先種再銷售」的模式，將從消費需求回溯生產端，進而整合小型農場，將小地小農串連「契作管理」，為了提升耕種規模，台糖有 4.5 萬公頃的閒置農地也將納入管理範圍，租給需要的農民，提升整體產量規模，穩



定外銷供貨。

- (二)台灣農產外銷經營品項不只有農產品，還包括了花卉、種苗、農產加工品、水產品、肥料、農業設備等。其中像是高經濟價值的花卉和水產品，運送出口需要冷鏈、冷藏倉儲設備，目前在台灣各地機場或港口都沒有符合國際標準的空間，未來建置專業物流中心支出龐大。
- (三)由國家全力支持的台灣國際農業開發公司，在管理上將獨立運作，但會有官派董事協助資源整合。要帶領肩負「台灣農業復興」重任的全新組合，替政府與農民創造共同利益空間，如何平順地打破舊勢力，建立新模式，實屬不易。
- (四)現代工商社會生活，人際間往來頻繁，隨時隨地都會發生法律關係，無論是日常生活或工商交易，契約已成為不可或缺的產物。但究竟什是契約？如何簽訂有效的契約？簽訂契約時應注意之事項為何？因大多數人對契約知識的缺乏，甚至有許多的誤解，導致契約糾紛層出不窮。固然要真正杜絕契約的糾紛，應賴於訂約人的誠信遵守，但若能夠對於「契約」有正確的知識，必能將契約所造成的傷害減至最低，至少在發生契約糾紛時，應讓契約成為有利的證據，而非因此陷於更不利的地位。
- (五)行銷契約模式較容易引起農民在生產的時候產生偷工減料的動機乃至是在簽訂契約時通常都將農產品的種類、品質都寫入契，生產者生產只要達到目標，追求最小的成本以達成收益最大，所以只要以最低的成本去進行生產，達到雙方契約所要求的狀況即可，所以農民會以最低的生產代價，以獲得最高的利潤。

志光·保成·學儒

## 6大課程循環 幫您快速考取

**農業行政·農業技術**

<b>基礎課</b> 基礎架構課程協助考生建立基礎，以簡易的體系架構，理解各類科法令大綱，有助日後各類科學習。	<b>正規課</b> 開課時間依照各科目學習關聯性作安排，由淺入深教學、循序漸進的授課模式，讓同學完整學習、快速考取。	<b>專題課</b> 考前要拿高分除了理論內容熟記外，在答題上再加入新的時事見解，藉此提高分數，增加上榜機會。
<b>總複習</b> 考前關鍵時刻，由授課老師精心篩選並分析考前重要考點補充，地毯式重點整理給各位同學。	<b>題庫班</b> 以題目帶觀念方式授課，將題目進行整合連貫的剖析，強化同學作答技巧的提升！達到舉一反三之效。 【自費加選】	<b>奪榜班/特訓班</b> 成績診斷分析→複習計劃擬定→隨堂小考檢視→弱科加強課程→駐班輔導老師→全真模擬考試。 【自費加選】

**全國狀元** 張○程 111普考農業行政  
正規班能提供報考同學打基礎的機會；題庫班則是透過考古題與解析來練習自己的輸出是否有不詳盡之處。弱科千萬別放棄，若是共同科目比較弱，也得去補強，考場上不是錄取就是落榜，那幾分有可能成為關鍵。

**非本科系考取** 吳○珊 111高考農業技術  
建議多看看考古題，尤其是近3年地特、高考二級出的題型比較特殊的作物或是議題，一般來說補習班老師在上課的時候都會補充。題庫班會講解一些歷年考題，幫助了解答題模式和省去找答案的時間。